

3EMES RENCONTRES REGIONALES DE L'ECONOMIE DE PROXIMITE 22 mai 2014

FICHE INITIATIVE

THEME : DEVELOPPEMENT D'ACTIVITE ET CIRCUITS ALIMENTAIRES LOCAUX

Titre : SARL Nos Belles Récoltes: outil de transformation pour développer une gamme de légumes prêts à cuire

Porteur de projet : SARL Nos Belles Récoltes

➤ Le contexte

En 2010, un maraîcher de l'agglomération lyonnaise commercialise déjà des légumes transformés (parés, lavés, épluchés, conditionnés prêts à l'emploi) dans son propre atelier auprès de GMS et de collectivités. La demande est forte et l'atelier arrive à saturation (50 tonnes de produits transformés par an). Il paraît pertinent de mettre en place un outil collectif pour permettre d'augmenter la capacité mais également de proposer une gamme de produits plus large.

Avec l'appui du Bureau technique des Maraîchers du Rhône et de la Chambre d'Agriculture, un groupe de 9 agriculteurs qui se connaissent déjà comme membres de l'association de producteurs « Saveurs du Coin », se forme pour réfléchir à la création d'un atelier de transformation de fruits et légumes frais.



➤ Les objectifs

- Assurer des débouchés rémunérateurs : proposer un nouveau type de produits pour répondre à une nouvelle demande (restauration collective) ou proposer de nouveaux produits aux clients actuels (GMS).
- Valoriser des produits non calibrés plus difficiles à vendre sans transformation.
- Soutenir, développer l'emploi au niveau de leurs exploitations en le rendant plus attractif.

➤ Les actions réalisées

Le groupe d'agriculteurs a étudié auprès de différents prestataires les différents aspects de la faisabilité de ce projet (technique, économique organisationnel, juridique). Le projet est ensuite rentré dans sa phase opérationnelle : location et aménagement d'un local de transformation, structuration juridique de la SARL « Nos belles récoltes », mise en place de l'identité visuelle, achat du matériel, embauche de main d'œuvre. Après une phase de test, la production a véritablement démarré en mars 2012.

➤ En quoi cette action participe au renouvellement du modèle de développement du territoire

Le Franc Lyonnais comme le reste de l'agglomération lyonnaise subit une forte pression foncière que ce soit par l'urbanisation (infrastructures, zones d'activités, logements) ou par la création d'espaces de « nature » à vocation récréative. Face à ces contraintes, quelques outils existent pour aider à pérenniser l'activité agricole de ce secteur que ce soit via la mise en place de périmètres de protection des espaces agricoles et naturels périurbains (PAEN ou PENAP) ou par le soutien financier de projets visant à pérenniser l'activité agricole sur le territoire (programme d'action du PSADER PENAP de l'agglomération lyonnaise).

Les exploitations associées au sein de Nos Belles Récoltes sont surtout des exploitations spécialisées qui produisent un nombre limité de variétés, en grande quantité via des filières locales de type grandes et moyennes surfaces ou des revendeurs via le marché de Corbas. Cet atelier leur permet de renforcer leur présence auprès des acteurs locaux mais aussi de créer des relations commerciales avec de nouveaux partenaires comme ceux de la restauration collective.

Enfin dans un secteur contraint et à faible densité d'exploitation ce projet permet dans la continuité de ce qui a été mis en place par Saveurs du Coin de recréer du lien et de la coopération entre les exploitations d'une même filière et d'un même territoire.

➤ **Le financement de l'action**

L'ensemble des études de faisabilité a représenté un coût de 35 100€. L'étude technique a été financée à 50% par le Pôle Européen Agroalimentaire pour la Communication la Recherche, l'Innovation et le Transfert de Technologies (PEA CRITT). Les autres aspects ont été soutenus par la Région Rhône-Alpes à travers le PSADER PENAP de l'agglomération lyonnaise à hauteur de 80%.

Les investissements matériels nécessaires (220 000€) ont également été aidés par la Région Rhône-Alpes et le Département du Rhône via le PSADER PENAP de l'agglomération lyonnaise. De même une aide leur a été accordée pour les aider à structurer leurs actions commerciales.

Le soutien des politiques publiques a permis au projet de voir le jour et de dépasser les premières difficultés de fonctionnement.

➤ **Les points de vigilance ou de progrès à envisager**

- Caractère innovant du projet : peu de références techniques et économiques, sur de tels outils. Le projet a été calibré sur le modèle de l'atelier individuel or ce raisonnement de simple changement d'échelle qui a entraîné de nombreuses erreurs.

- La question des ressources humaines et du management en particulier n'ont pas été suffisamment réfléchies en amont ni suivies lors de la phase de démarrage. D'une part il s'agit de métiers spécifiques et qui n'ont rien à voir avec ceux de la production maraîchère. De plus la présence des producteurs était insuffisante pour assurer cette bonne gestion.

- L'action commerciale ne nécessite d'être permanente et il faut continuellement chercher de nouveaux clients mais aussi agir pour conserver les clients actuels.

Pour en savoir plus

Nom / Prénom : Mathieu Novel

Coordonnées : Chambre d'Agriculture du Rhône 18 avenue des Monts d'Or 69890 LA TOUR DE SALVAGNY

Mail : mathieu.novel@rhone.chambagri.fr

Tel : 04 78 19 62 26